

Relatório Anual da Gestão



**FAVELA COM
DIGNIDADE**

Secretaria Especial de Ação Comunitária

Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro

31/12/2024

ANEXO III
RESOLUÇÃO CGM-Rio Nº 2015/2024



RELATÓRIO ANUAL DA GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2024

Secretaria Especial de Ação Comunitária

Sumário

MENSAGEM DO DIRIGENTE	4
1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL	5
1.1. IDENTIDADE DA SECRETARIA	5
1.2. ÁREAS DE NEGÓCIO (OU ÁREAS DE ATUAÇÃO)	5
2. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO	20
3. CONFORMIDADE DA GESTÃO	20
3.1. GESTÃO DE PESSOAS	20
3.2. CONTRATAÇÕES RELEVANTES	21
3.3. PRESTAÇÃO DE CONTAS DE RECURSOS PÚBLICOS	21
3.3.1 Recursos Recebidos	21
3.3.2 Recursos Transferidos	21
3.3.3 Sistema Descentralizado de Pagamentos	22
3.3.4 Almoxarifados	22
3.5. DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE	22
3.5.1 Atendimento às Demandas do Controle Externo	22
No ano de 2024 não houve solicitação de esclarecimentos do TCMRJ especificamente para a Secretaria.	22
3.5.2 Atendimento às Demandas do Controle Interno	23
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	23

APÊNDICE I - CONTRATOS RELEVANTES

MENSAGEM DO DIRIGENTE

O presente Relatório tem como objetivo apresentar o resultado das ações empreendidas pela Secretaria Especial de Ação Comunitária – SEAC-RIO – no exercício de 2024.

Dados do censo estatístico de 2022 apontam que aproximadamente 1.400.000¹ pessoas vivem em comunidades ou áreas de reassentamento na cidade do Rio de Janeiro. Esses números correspondem a 22% (vinte e dois por cento) da população da cidade. Outro dado trazido pelo censo é que desse total, em torno de 20.000 pessoas residem em habitações precárias, degradadas ou inacabadas.

Tendo como objetivo promover a aproximação do Município às favelas e comunidades, assegurando a participação popular na Gestão Pública Municipal por meio de escuta ativa, a Secretaria busca:

- ° implementar políticas públicas no âmbito das favelas e comunidades em articulação com o Conselho de Favelas e lideranças locais;
- ° promover a articulação e integração das políticas intersetoriais, a fim de garantir e facilitar o acesso aos serviços que serão ofertados pela Prefeitura nas comunidades e favelas cariocas;
- ° viabilizar a formação de parcerias entre o Município, setor privado e demais entidades à temática da Pasta;
- ° implementar políticas públicas visando melhorias habitacionais.

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS - coordenados pela ONU, que fundamentam a Agenda 2030, são um apelo global à ação para acabar com a pobreza, proteger o meio ambiente e o clima, e garantir que as pessoas, em todos os lugares, possam desfrutar de paz e de prosperidade. A SEAC-Rio acredita que seus projetos e ações

¹ IBGE_ Tabelas - 2022 - Censo Demográfico - <https://www.ibge.gov.br/geociencias/organizacao-do-territorio/tipologias-do-territorio/15788-favelas-e-comunidades-urbanas.html?edicao=41831&t=resultados>

ajudam o município do Rio de Janeiro a caminhar no sentido de estar alinhado e atender aos objetivos definidos pela ONU.

No ano de 2024 a Secretaria buscou consolidar suas ações voltadas para a promoção da saúde e do bem-estar em comunidades e favelas do Rio de Janeiro com o projeto Casa Carioca, assim como reduzir as desigualdades sociais, invocar o sentimento de pertencimento, e fomentar a conscientização por comunidades e favelas sustentáveis por meio dos projetos sociais Favela com Dignidade, Turistando com a Comunidade, Recicla, e SEAC em Rede.

O presente Relatório está organizado conforme a Resolução CGM-Rio nº 2015/2024, sendo certo que para as seções em que não há informações a serem apresentadas, os apêndices respectivos compõem a prestação de contas sem dados adicionais.

1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

1.1. Identidade da Secretaria

Sendo uma secretaria especial, os programas e ações da SEAC-Rio estão alinhados aos programas definidos para a Secretaria Municipal de Fazenda e Planejamento.

1.2. Áreas de Negócio (ou Áreas de atuação)

Visando atender seu objetivo, a entidade tem duas linhas principais de atuação: melhorias habitacionais e ações sociais.

1.2.1 Casa Carioca

Programa de requalificação habitacional que visa possibilitar ambientes seguros e saudáveis para famílias em situação de vulnerabilidade social. As intervenções servem para minimizar as condições precárias e reduzir riscos à saúde e à mobilidade, proporcionando mais qualidade de vida, saúde e dignidade aos moradores.

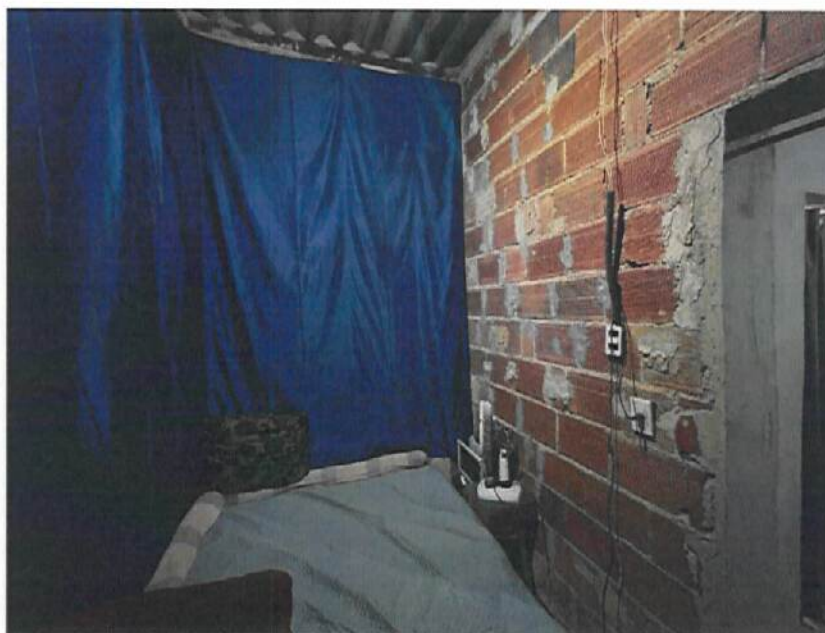
No ano de 2024 foram atendidos 579 domicílios, atendendo aproximadamente 2300 pessoas, conforme demonstrado na Tabela 1.

Tabela 1 – Domicílios atendidos

Locais atendidos	Quantidade atendida
Morro da Providência	31
Vila Cruzeiro (Complexo da Penha)	17
Nova Holanda (Complexo da Maré)	191
Morro do Adeus (Complexo do Alemão)	13
Jacarezinho	12
Nossa Senhora da Guia	34
Barro Preto (Complexo do Lins)	12
Cidade de Deus	34
Asa Branca	23
Darcy Vargas (Jacarepaguá)	13
Vila Kennedy	51
Parque Ideal (Realengo)	148
Total	579

Fonte: Coordenadoria de Obras – SEAC-Rio.

Antes



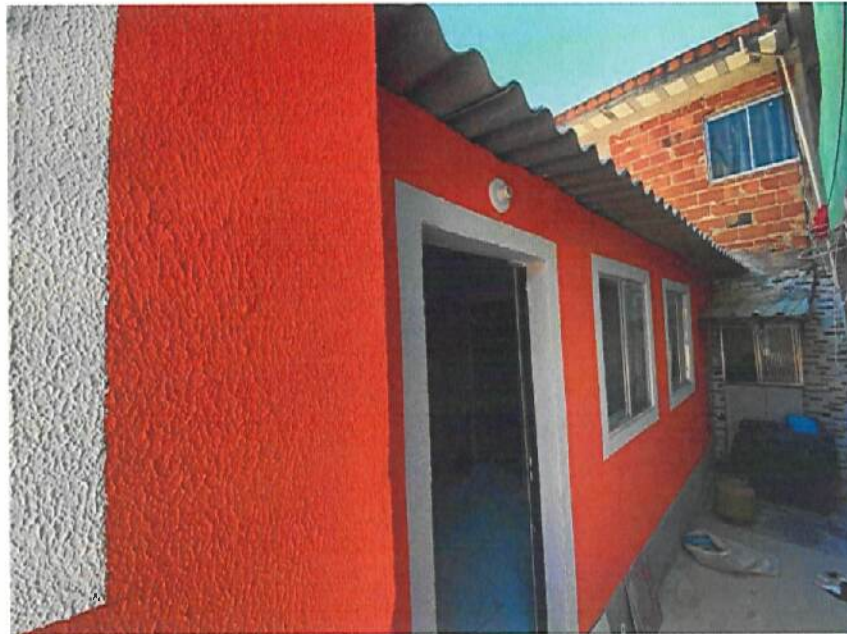
Depois



Antes



Depois



Antes



Depois



1.2.2 Projetos Sociais

1.2.2.1 Projeto Favela com Dignidade – focado na prestação de serviços, oferecendo atendimento à população por meio de parcerias com órgãos públicos e secretarias municipais. Como parte do desenvolvimento dessas ações as equipes da SEAC-Rio, em conjunto com outros órgãos, realizam vistorias visando identificar as ações a serem desenvolvidas durante a feira de serviços. A integração entre as pastas têm o objetivo de restabelecer a qualidade de vida, pertencimento e dignidade aos moradores das comunidades e favelas.

Em 2024 o plano trabalho proposto teve exigência de elevado padrão de qualidade, tendo atingido 90% da meta estabelecida para o período. Foram realizadas 11 ações em conjunto com outros órgãos públicos, denominadas Feira de Serviços, nas quais foram oferecidos, por exemplo, serviços de identificação civil, exames médicos e oftalmológicos.



1.2.2.2 Projeto Turistando com a Comunidade – focado na integração social e em ações que visam combater o estigma e a segregação dos moradores de favelas e comunidades cariocas promovendo cultura e fortalecimento identitário, o projeto é realizado inicialmente em rodas de conversa em que são apresentados aos beneficiários os projetos da SEAC-RIO e da Prefeitura, e os equipamentos públicos que serão objeto de visitação, a partir das seguintes ações:

1.2.2.2.1 Promoção Cultural e de Lazer:

Os moradores de favelas e comunidades cariocas tiveram a oportunidade de usufruir dos atrativos históricos, culturais e de lazer da cidade. Essa iniciativa não só proporcionou momentos de lazer e cultura, mas também fortaleceu o vínculo dos moradores com a cidade e suas riquezas.

1.2.2.2.2 Desenvolvimento de Percepções Identitárias:

Foram estimuladas novas percepções identitárias e a consciência de pertencimento à cidade. O projeto é realizado inicialmente com a realização de rodas de conversa em que são apresentados os pontos turísticos a serem visitados, e na sequência é realizada a visitação agendada.

No ano de 2024 foram realizados 3.998 atendimentos conforme demonstrados nas Tabelas 2 e 3.

Tabela 2 – Visitas guiadas x Pontos turísticos

Pontos Turísticos	Pessoas atendidas	Pontos Turísticos	Pessoas atendidas
Maracanã	370	Museu Histórico e da Cultura Afro-brasileira	103
AquaRio	369	Centro Cultural Banco Brasil	96
BioParque	346	Theatro Municipal	85
Roda Gigante	346	Pão de Açúcar	65
Museu do Amanhã	270	Estação Parque da Mônica	65
Museu da Vida	268	Museu Carmem Miranda Centro de Referência Artesa- nato Brasil	65
Museu Aeroespacial	187	Sítio Roberto Burle Marx	63
Espaço Cultural da Marinha	177	Jardim Botânico	56
Parque Lage	174	Palácio Tiradentes	55
Museu do Flamengo	139	Casa França Brasil	52
Museu de Arte do Rio	136	Pequena África	35
Museu do Pontal	114	Real Gabinete	34
Planetário da Gávea	109	Cidade das Artes	32
Oi Futuro	30	Floresta da Tijuca	21
Colina do Vasco	30	Museu Arte do Rio Escadaria Seralon Parque Gló- ria Maria	19
Museu Histórico da Cidade	27		18
Cristo Redentor	24		18
Total Geral			3.998

Tabela 3 – Comunidades x pessoas atendidas

Comunidades	Pessoas atendidas
Benevente	190
Praça Seca	182
Gardênia Azul	136
Parque Carioca	117
Morro do Adeus	115
Gambá	104
Morro dos Macacos	98
São José Operário	88
Colônia	

	77
Darcy Vargas	74
Parque Ideal	71
Complexo Alemão	70
Chacrinha	68
Maré	68
Asa Branca	65
Cidade de Deus	64
Antares	63
Vila União	60
Jacarezinho	47
Guarabu	47
Gogó da Ema	45
Quririm	44
São Geraldo	43
IV Centenario	42
Complexo do Campinho	39
Morro da Providência	38
Prazeres	37
Bancários	37
Meier	37
Mapuá	37
Sá Viana	36
Rio da Prata	36
Rato Molhado	36
Cesarão	36
Rio das Pedras	36
Cesar Maia	36
Dois Irmão	36
Taquara	36
Matinha	36
Bateau Mouche	36
Jordão	36
Parque Royal	35
Santa Cruz	35

Anchieta	35
Tirol Freguesia	35
Dois de Maio	35
Bandeira 2	35
Sepetiba	35
Paciência	35
IAPC Irajá	35
Grota	34
Matriz	34
Serrinha	34
Juramento	34
Partido Alto	33
Boiuna	33
Vila da Amizade	33
Aeronáutica	33
Jorge Turco	32
Barreira do Vasco	32
Líderes Comunitários	32
Poesi	31
Céu Azul	31
Nossa Srª da Guia	31
Cachoeira Grande	30
Tuiuti	30
Colônia e Prazeres	30
Condomínio Marangá	29
Borel	28
Mariópolis	27
Pedreira	26
Morro São João	26
Barro Preto Lins	25
Pensando em Você	24
João XXIII	24
Renascer	24
Indiana	24
São Carlos	24

	22
Vila Carioca	21
Fé em Deus	19
Vila Aliança	19
Santa Clara	19
Caracol	19
Morro do Fubá	19
Parque Proletário	18
Conjunto AP	18
Vila Kennedy	18
Cond. São Geraldo	18
Mundo Novo	18
Macembu	18
Núcleo de Oficina Terapêutica	17
Areia Branca/Santa Cruz	17
Total Geral	3.998





1.2.2.3 Recicla – ao focar na sustentabilidade ambiental, o projeto objetiva promover práticas que visam a preservação do meio ambiente e o uso inteligente dos recursos naturais. A iniciativa de educar a comunidade sobre questões ambientais é essencial para criar uma conscientização duradoura sobre o impacto ambiental e a importância

da reciclagem. Estabelecer pontos de coleta facilita o descarte adequado de resíduos, contribuindo para a eficiência do processo de reciclagem e a limpeza das áreas urbanas. O projeto objetiva atender aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), incluindo a erradicação da pobreza, promoção do bem-estar, e combate às mudanças climáticas. As ações desenvolvidas pela SEAC-RIO, a partir de uma visão de eficiência, produtividade e melhorias de processo, contribuem para tornar as cidades mais inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis.

1.2.2.3.1 Eficiência e Produtividade

A criação de oportunidades de renda e emprego através do projeto fortalece a economia local e melhora a qualidade de vida dos participantes, ao mesmo tempo que valoriza a profissão de catador. A educação sobre o uso inteligente dos recursos naturais promove a sustentabilidade e a conservação dos recursos para as futuras gerações.

1.2.2.3.2 Melhorias de Processos

A ênfase no fluxo adequado dos resíduos sólidos garante que o processo de coleta e reciclagem seja eficiente, reduzindo o desperdício e maximizando o reaproveitamento dos materiais. A conscientização sobre a preservação ambiental e o ecossistema é um passo fundamental para garantir práticas sustentáveis a longo prazo.

No ano 2024 o projeto foi desenvolvido conforme demonstrado na **Tabela 4**.

Tabela 4 – Recicla

Mês	Pontos de Coleta		Atendimentos	
	Previsão	Abertos	Previsão	Realizado
Jan	20	3	100	101
Fev	20	3	100	135
Mar	20	3	100	101
Abr	20	3	100	88
Mai	20	4	100	129
Jun	20	4	100	120
Jul	20	6	100	100
Ago	20	6	100	108
Set	20	10	100	106
Out	20	10	100	118
Nov	20	11	100	116
Dez	20	11	100	104



1.2.2.4 SEAC em Rede – destinado a moradores de favelas e comunidades cariocas, tem o objetivo de qualificar lideranças comunitárias para atuarem em seus territórios. A formação, o engajamento, e a multiplicação de informações são estratégias para o

aperfeiçoamento de políticas públicas qualificadas e a redução das desigualdades sociais.

As ações educativas englobam cursos livres, oficinas, debates, palestras e rodas de conversa, tendo como tema central a Gestão Comunitária, com foco nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, estabelecidos na Agenda 2030, coordenada pela Organização das Nações Unidas – ONU.

O projeto é desenvolvido nas cinco áreas de planejamento da cidade – Aps, com um encontro semanal de três horas para cada turma, por quatro semanas.

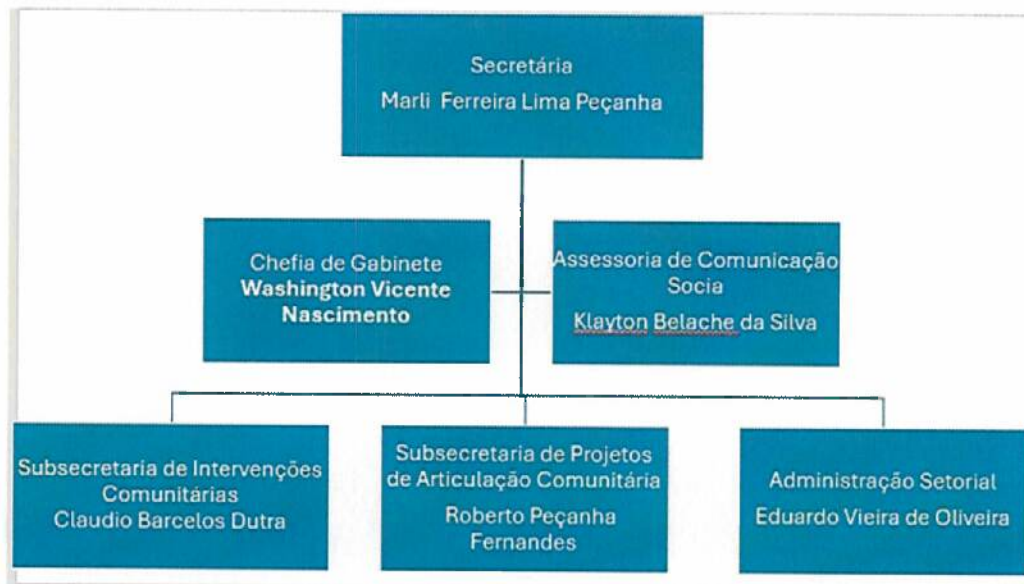
No ano 2024 o projeto foi desenvolvido conforme demonstrado na Tabela 5.

Tabela 5 – SEAC em Rede

<i>Eventos</i>	<i>Participações</i>
Curso Quintais Produtivos - Aula 1	257
Curso Quintais Produtivos - Aula 2	198
Curso Quintais Produtivos - Aula 3	240
Curso Quintais Produtivos - Aula 4	255
Entrega dos Certificados	90



Para o desenvolvimento de sua missão a SEAC-Rio apresenta a seguinte estrutura organizacional:



2. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

O planejamento orçamentário da SEAC-Rio está contido no Plano Plurianual da Secretaria Municipal de Fazenda e Planejamento. Seus dados estão consolidados no relatório de gestão daquela Secretaria.

No ano de 2024 foram aplicados R\$ 58.784.567,22, dos quais R\$ 53.689.589,22 em sua atividade fim. Os resultados da aplicação desses recursos podem ser medidos pela quantidade de atendimentos realizados em cada projeto social, assim como nas entregas de imóveis reformados. Os números de atendimentos estão demonstrados na seção 1.2 retro.

3. CONFORMIDADE DA GESTÃO

3.1. Gestão de Pessoas

O Subsistema Municipal de Administração de Recursos Humanos, no âmbito da Administração Direta e Indireta, é gerido pela Subsecretaria de Gente e Gestão Compartilhada, competindo àquele órgão as informações relativas ao tema de Gestão de Pessoas.

3.2 Contratações Relevantes

Os principais grupos de despesa da Secretaria, reforma de imóveis de terceiros e projetos sociais, foram responsáveis pela aplicação de 91% do orçamento previsto para o ano de 2024, cujos contratos estão demonstrados no Apêndice I que acompanha o presente Relatório.

3.3. Prestação de Contas de Recursos Públicos

3.3.1 Recursos Recebidos

A SEAC-RIO no ano de 2024 não recebeu recursos de convênios, acordos, ajustes, parcerias ou instrumentos congêneres.

3.3.2 Recursos Transferidos

No ano de 2024 a SEAC-Rio transferiu, por meio de termos de colaboração o total de R\$ 8.053.919,55 para os projetos sociais geridos pela entidade, R\$30.000,00 para o sistema descentralizado de pagamentos.

Do total repassado houve a prestação de contas de R\$ 4.256.694,90, perfazendo 52,7% do total aplicado no exercício. Valor está demonstrados na Tabela 6.

Tabela 6 – Valor repassado X Prestação de Contas

Nº	Espécie	Favorecido	Processo	Valor repassado	Prestações de contas	Saldo
2023/006	TC	ECOS	COM-PRO-2022/00046	2.212.523,97	1.570.202,91	642.321,06
2023/007	TC	IEVA	COM-PRO-2022/00044	2.163.051,19	1.072.371,93	1.090.679,26
2023/008	TC	INOVARIO	COM-PRO-2023/00006	2.095.995,75	977.744,27	1.118.251,48
2023/009	TC	INOVARIO	COM-PRO-2022/00021	1.582.348,64	606.381,95	975.966,69
2024NE00036	SDP	SEAC-RIO	COM-PRO-2022/00040	30.000,00	29.993,84	6,16

TC = Termo de Colaboração

SDP = Sistema Descentralizado de Pagamentos

3.3.3 Sistema Descentralizado de Pagamentos

Conforme informado na Tabela 6, a SEAC-Rio transferiu R\$ 30.000,00 a título de SDP, tendo sido aplicados R\$ 29.993,84. A prestação de contas foi aprovada em 27 de dezembro de 2024.

3.3.4 Almojarifados

A SEAC-RIO no ano de 2024 não aplicou recursos em despesas com almojarifado.

3.4. Fundos Especiais Vinculados à Secretaria

A SEAC-RIO não possui Fundo Especial em sua estrutura organizacional.

3.5. Demandas dos Órgãos de Controle

3.5.1 Atendimento às Demandas do Controle Externo

No ano de 2024 não houve solicitação de esclarecimentos do TCMRJ especificamente para a Secretaria.

Contudo, a SEAC-Rio por meio do OFÍCIO Nº COM-OFI-2025/00034, tendo em vista a Determinação nº 6 constante do Parecer Prévio das contas de 2023, esclareceu *“que esta Secretaria Especial de Ação Comunitária não possui registro de nenhuma ocorrência de processos de contratações emergenciais, o que evidencia que os certames estão sendo realizados com a devida antecedência. Informamos, ainda, que não possuímos até a presente data nenhuma fragilidade apontada pela CGM e pelo TCMRJ. Destacamos, por fim, que esta SEAC-Rio continuará trabalhando para que todos os processos licitatórios ocorram em conformidade com as leis vigentes.”*

3.5.2 Atendimento às Demandas do Controle Interno

Conforme relatado no item anterior, não houve indicação de achados de auditoria no ano de 2024.

3.6. Relacionamento com a Sociedade

Não foram evidenciadas demandas de atendimento pelo serviço 1746, assim como informações pela Ouvidoria e pelo Lei de Acesso à Informação.

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Favela com Dignidade. Esse o objetivo central da SEAC-Rio. Significa dizer que a Secretaria trabalha para reduzir as desigualdades sociais, transformando a vida de moradores, seja através da reforma de suas residências, seja realizando projetos inclusivos e de geração de renda.

O ano de 2024 foi desafiador.

Com as intervenções realizadas por meio do programa Casa Carioca a Secretaria cumpriu sua missão de trazer dignidade e esperança para mais de 2000 pessoas. E com os projetos sociais a inclusão e o sentimento de pertencimento para mais de 4000 pessoas.

Muito ainda por fazer. Mas a SEAC-Rio está comprometida com a transformação das áreas menos favorecidas, transformando vidas e trazendo dignidade para as favelas e comunidades do Rio de Janeiro.

Rio de Janeiro, 06 de março de 2025.



Gustavo José Freue

Secretário